

Rencontre de proximité sur le marché de Port-Royal - 17 mai 2025

Concertation continue relative au programme PariSanté Campus

Déroulement

Date : samedi 17 mai 2025 de 9h à 13h

Lieu : marché Port-Royal (Paris V^{ème})

Nombres de participants :

- 210 personnes rencontrés
- 126 dépliant distribués

Nombre de questionnaires :

- 81 questionnaire remplis
 - 31 sur l'intelligence artificielle
 - 50 sur le chantier
- 21 participants au mur de l'IA



Dans le cadre de la concertation continue, une rencontre de proximité a été organisée sur le marché de Port-Royal, en présence de la garante de la concertation continue et du porteur du projet, afin d'aller à la rencontre du public. Cette rencontre s'inscrivait dans le contexte d'un partenariat avec le Conseil national du numérique (CNNum), autour du [dispositif « Café IA »](#), permettant d'aborder les enjeux de l'intelligence artificielle dans le domaine de la santé. Ce format a permis de placer les enjeux du numérique en santé au cœur des échanges. Deux questionnaires étaient également proposés aux riverains : l'un sur les perceptions de l'IA en santé, l'autre sur la communication liée au futur chantier de réhabilitation de l'ancien hôpital d'instruction des armées (HIA) du Val-de-Grâce.

Equipe présente :

PariSanté Campus :

- Professeur Antoine Tesnière, Directeur du Groupement d'Intérêt Scientifique
- Marie-Charlotte Raudin, Directrice juridique & immobilier

Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (MESR, porteur du projet) :

- Dimitra Gaki, Directrice du projet immobilier PariSanté Campus
- Judith Szpitalnik Benyamin, Cheffe de projet

Etablissement Public d'Aménagement Universitaire de la Région Ile-de-France (EPAURIF) :

- Jean Da Col, Directeur de projets
- Camille Gautier, Responsable d'opérations

Commission nationale du débat public (CNDP) :

Nathalie Durand, garante de la concertation continue

Conseil National du Numérique (CNNum) :

Cécile Ravaux, Coordinatrice nationale et partenariats et animatrice du dispositif « café de l'IA »

Contenu des échanges

Cette rencontre de proximité a réuni des personnes aux parcours divers : riverains et non riverains du site du Val-de-Grâce, professionnels de santé (dont des membres de l'INSERM, de Doctolib, du CNRS...), chercheurs, étudiants, enseignants du supérieurs, retraités, et autres usagers du marché de Port-Royal. Une part significative des participants déclare déjà bien connaître le projet grâce aux précédentes rencontres organisées par l'équipe projet Parisanté Campus.

Les échanges sont retranscrits ci-dessous par thématique :

- l'intelligence artificielle en santé ;
- la communication liée au futur chantier ;
- le site du Val-de-Grâce ;
- le projet immobilier ;
- le programme scientifique ;
- l'information et la concertation ;
- la gouvernance du projet.

Toutes les informations sur le projet sont à retrouver sur :

- Le site internet de la concertation : www.concertation-parisantecampus.fr
- Le site internet du programme scientifique : <https://parisantecampus.fr/>

L'intelligence artificielle en santé :

31 personnes ont répondu au questionnaire dédié à l'intelligence artificielle dans le domaine de la santé. Les personnes interrogées ont majoritairement exprimé un intérêt pour le potentiel de l'IA en matière d'amélioration des diagnostics médicaux, de personnalisation des parcours de soins et de développement de la prévention. Si le sujet de l'IA en santé est plutôt bien accueilli, plusieurs participants ont également souligné la nécessité d'un encadrement éthique rigoureux et d'une vigilance sur le maintien du lien humain dans la relation soignant-soigné.

Le [questionnaire](#) relatif aux enjeux de l'IA en santé est en ouvert en ligne jusqu'au 30 juin. Une analyse complète des réponses sera rendue publique sur le site internet de la concertation.

21 participants ont complété le mur de l'IA, en déposant des gommettes et des post-it exprimant leurs positions ou interrogations sur l'IA en santé. Des discussions plus générales sur l'IA ont alors émergé : souveraineté numérique, récupération des données, empreinte environnementale des *datacenters*, ou encore la place de l'humain face aux outils algorithmiques.

La communication liée au futur chantier :

50 questionnaires ont été remplis concernant la communication liée au futur chantier de réhabilitation de l'ancien HIA du Val-de-Grâce. Les participants expriment un besoin d'information régulier et accessible sur les travaux (planning, nuisances, accès piétons, etc.) et indiquent leur préférence pour des supports de proximité (affichages, lettres d'infos, relais par les comités de quartier). Les réponses aux questionnaires illustrent un intérêt particulier pour la future maison du projet.

Le questionnaire, relatif au chantier à venir, est ouvert en ligne jusqu'au 30 juin. Une analyse complète des réponses sera rendue publique sur le site internet de la concertation et transmise au concessionnaire retenu.

Le site du Val-de-Grâce :

- De nombreux participants ont manifesté un attachement au site historique du Val-de-Grâce. La réhabilitation du site est accueillie favorablement et beaucoup y voient une préservation du patrimoine et de la vocation « santé » du site, tout en lui donnant une seconde vie.
 - « *Le Val-de-Grâce est dans notre quotidien, nous passons très régulièrement à proximité, et il est appréciable de le voir faire peau neuve.* »
 - « *Très intéressante comme réhabilitation, c'est bien que le projet reste lié à la santé.* »

Le porteur du projet a mentionné que le site du Val-de-Grâce, avec son riche patrimoine médical, est l'emplacement idéal pour accueillir PariSanté Campus. L'objectif est de conserver cet héritage tout en le transformant en un centre de recherche et d'innovation en santé numérique. Ce projet s'inscrit dans la continuité de la tradition d'excellence en santé de ce quartier hospitalier et universitaire historique. Le porteur du projet a également rappelé que le site sera transformé dans le respect du patrimoine existant, que le jardin haut sera ouvert prochainement (projet porté par la ville de Paris). Seule la partie Est du site (parcelle de l'ancien Hôpital d'Instructions des Armées) sera concernée par le projet PariSanté Campus.

Le projet immobilier :

- Certains participants ont interrogé le devenir du bâtiment existant ainsi que les aménagements futurs. La transformation de l'ancien hôpital militaire a suscité des questions, notamment sur le maintien du bâtiment existant et son ouverture au public. Certains habitants ont exprimé leur surprise quant à l'absence de logements dans le projet, compte tenu du manque de foncier à Paris.
 - « *Le bâtiment sera-t-il rasé ?* »
 - « *Sera-t-il accessible au public ?* »
 - « *Pourquoi n'y a-t-il pas de logements dans ce projet ?* »

Le porteur du projet a précisé que le bâtiment de l'ancien Hôpital d'Instructions des Armées - sera conservé et réhabilité, avec des extensions prévues dans le respect de l'existant. Le campus sera accessible au public dans le cadre d'évènements ouverts ou d'activités ponctuelles. Enfin le porteur du

projet a rappelé que l'opération n'intègre pas de logements, cette composante ayant été retirée à l'issue de la concertation préalable en 2021.

Le programme scientifique :

- La majorité des échanges a porté sur les enjeux liés à l'intelligence artificielle et à la santé. Plusieurs riverains, dont des professionnels de santé et des chercheurs, se disent enthousiastes de la création d'un centre de recherche, de formation et d'innovation dans le quartier. Certains ont toutefois exprimé des inquiétudes quant à la place du patient dans un système médical numérisé.
 - « L'IA peut améliorer les diagnostics, mais il faut préserver le lien humain ».
- Des riverains se sont interrogés sur la multiplication des centres de recherche en santé à l'échelle nationale, en exprimant le souhait de voir mieux articulés les efforts de recherche entre territoires.
 - « C'est rassurant de voir que ce projet s'inscrit dans un réseau déjà existant en termes de partenariats avec l'AP-HP. »
- Plusieurs participants ont aussi évoqué l'IA en santé comme un enjeu politique fort, susceptibles d'alimenter le débat public à l'approche des prochaines élections présidentielles.
 - « J'aimerais comprendre comment cela va être encadré ? »

Le porteur du projet a réaffirmé que l'ambition de PariSanté Campus est de structurer une filière de santé numérique reconnue à l'échelle mondiale, en rassemblant sur un seul site la communauté scientifique, afin d'établir des partenariats à l'échelle régionale, nationale et internationale. Le site réaménagé accueillera des chercheurs, enseignants, étudiants, entrepreneurs, dans l'objectif de créer un écosystème dédié à la santé numérique pour favoriser les synergies et structurer la filière du numérique en santé. Il sera également un lieu d'accueil pour les médecins-chercheurs impliqués dans le programme. Il est important de noter que ce campus n'aura pas d'activités de soins, son objectif étant de développer des solutions médicales innovantes qui seront ensuite mises à disposition des hôpitaux et des patients.

Le porteur du projet a également souligné que la dimension éthique ainsi que la sécurité des données sont des priorités de PariSanté Campus. Le programme scientifique intègre un axe dédié à un numérique éthique et le *Health Data Hub* garantit un accès aux données de santé sécurisé, transparent et conforme aux réglementations en vigueur.

L'information et la concertation :

- Quelques riverains non-initiés à la concertation PariSanté Campus ont posé des questions sur le projet, se sont informés sur ses grandes orientations et ont découvert les dispositifs de participation mis en place pour suivre l'évolution du projet.
 - « Je passe souvent devant le site, mais je ne savais pas qu'il y avait ce projet en cours »
- Les riverains habitués aux rencontres de proximité ont salué la démarche proposée dans le cadre de cette rencontre. Le format « Café IA » a permis d'attirer un public large et diversifié. Le « mur de l'IA » a été particulièrement bien reçu : plusieurs participants peu familiers du sujet de l'intelligence artificielle ont souligné que ce support visuel leur avait permis d'entrer plus facilement dans le sujet. La présence d'une animatrice bénévole du CNNum aux côtés de l'équipe projet a facilité les échanges.

- Certains riverains ont exprimé le souhait que les échanges se poursuivent dans le cadre des comités de quartier, notamment à l'approche du démarrage des travaux.

Le porteur du projet prend note de cette proposition en vue de renforcer les canaux d'information de proximité. Il a notamment rappelé qu'une phase de concertation préalable a eu lieu en 2021, et que le projet est depuis en phase de concertation continue. Un comité de suivi a été constitué, et un site internet régulièrement mis à jour informe le public des avancées et est une interface pour répondre aux différentes questions du public. Les rencontres de proximité permettent d'apporter et de recueillir les avis tout au long de l'élaboration du projet.

La gouvernance du projet :

- Des échanges ont également porté sur les responsabilités portées par les différents acteurs du projet, ainsi que sur la transparence de la gouvernance du projet Parisanté Campus.
 - « *Qui pilote ce projet ?* »
 - « *Est-ce un projet public ou privé ?* »
 - « *La transparence dans la gouvernance est un facteur clé pour la réussite du projet.* »
 - « *Comment est désigné le lauréat du projet immobilier ?* »

Le pilotage du projet est résumé par le visuel suivant :



Le porteur du projet précise que le programme immobilier sera mis en œuvre dans le cadre d'une concession, confiée à l'issue d'un appel d'offres, à un groupement d'opérateurs économiques (concessionnaire) pour une durée de 35 ou 40 ans. Le financement des travaux induits par le projet reposera sur les recettes perçues par le concessionnaire ainsi que, le cas échéant, sur le versement d'une subvention versée par l'Etat. Il a souligné que la gouvernance du projet repose sur des principes de transparence, afin de garantir l'adhésion de toutes les parties prenantes. Le projet s'aligne avec la stratégie nationale de la santé numérique, en prenant en compte les recommandations et attentes exprimées lors des diverses consultations déjà réalisées (phase précédente de concertation préalable, réunions publiques, ateliers collaboratifs, etc.).

L'équipe projet a invité l'ensemble des riverains rencontrés à consulter le site de la concertation du projet pour accéder à l'ensemble des informations disponibles en l'état ainsi qu'à déposer une contribution si des questions subsistent : <https://www.concertation-parisantecampus.fr>