

# Comité de suivi #7

## 4 novembre 2025

Concertation continue relative au programme PariSanté Campus (PSC)

**Date :** 4 novembre 2025, 18h00 à 20h30

**Lieu :** en visio-conférence

**Nombre de participants :** 4 membres du collège citoyen

**Equipe projet :**

**PariSanté Campus :**

- Professeur Antoine TESNIERE, Directeur général du Groupement d'intérêt scientifique (GIS) PariSanté Campus
- Marie-Charlotte RAUDIN, Directrice juridique et immobilier

**Ministère chargé de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace (porteur du projet) :**

- Dimitra GAKI, Directrice du projet immobilier
- Judith SZPITALNIK BENYAMIN, Cheffe de projet

**Etablissement Public d'Aménagement Universitaire de la Région Île-de-France (EPAURIF) :**

- Laurent DAOUDAL, Responsable d'opérations
- Julia WATSON, Directrice d'opérations

**Commission nationale du débat public (CNDP) :**

- Nathalie DURAND, Garante de la concertation continue

**Modératrice :**

- Naïs CIPRA (PARIMAGE)

Le diaporama de ce comité de suivi est disponible en ligne sur le site internet dédié à la concertation, dans la rubrique Concertation continue : <https://www.concertation-parisantecampus.fr/fr/documents>

## Introduction

Cette 7<sup>ème</sup> rencontre du comité de suivi a porté sur les dernières actualités du programme ainsi que le partage des résultats du questionnaire sur la préparation du futur chantier sur le site de l'ancien HIA du Val-de-Grâce et du questionnaire sur l'IA en santé. Nathalie Durand, garante de la concertation continue, CNDP, accompagne cette démarche.

L'ensemble des documents de la concertation continue, y compris les rapports de la garante, sont consultables sur le site internet : <https://www.concertation-parisantecampus.fr/fr/documents>

## Présentation de la CNDP et des missions de la garante

La garante a rappelé lors de propos liminaires son rôle ainsi que les objectifs de la concertation continue.

## Dernières actualités du projet

*Les grands évènements passés depuis le dernier comité de suivi sont les suivants :*

- Le 28 avril 2025 – Comité de suivi n°6 qui s'est tenu dans sa composition renouvelée. A cette occasion, les nouveaux membres ont pu visiter le site de PSC15. S'en est suivi la préparation du marché de Port Royal par l'élaboration des questionnaires sur la communication en phase chantier.
- Le 20-22 mai 2025 – Pour la seconde année consécutive, PariSanté Campus était présent à SantExpo, accueillant sur son stand une dizaine de start-up de l'écosystème, mais également ses membres fondateurs et ses grands partenaires, qui se sont tous prêtés au jeu des tables rondes (cinq TR organisées tout au long du salon).
- Le 17 mai 2025, rencontre de proximité sur le marché de Port Royal : Cette rencontre de proximité, sous l'égide de la CNDP représentée par la garante de la concertation continue, s'est inscrite en partenariat avec le Conseil national du numérique, autour du dispositif « Café IA » permettant d'aborder les enjeux de l'intelligence artificielle dans le domaine de la santé. 210 personnes ont été rencontrées et 81 contributions ont été recueillies. Deux questionnaires ont été présentés sur le marché : l'un sur les perceptions de l'IA en santé, l'autre sur la communication liée au futur chantier de réhabilitation de l'ancien hôpital d'instruction des armées (HIA) du Val-de-Grâce. Un mur de l'IA était également à disposition du public. 21 participants ont complété le mur de l'IA, ont déposé des gommettes et des post-it exprimant leurs positions ou interrogeant sur l'AI en santé.
- Le 10 juin 2025 - Campus Live ! #4 : 4e édition dédiée à l'intelligence artificielle (IA) en santé, avec un programme riche en tables rondes, débats et démos. Nouveauté : l'évènement devient *side event* officiel de VivaTech, renforçant les ponts entre technologie, IA et innovation en santé !
- Le 11-14 juin 2025 – VivaTech (rendez-vous international de l'innovation technologique). L'occasion pour les start-up de PariSanté Campus de présenter une heure durant leurs innovations devant le public.
- Le 12 juin 2025 – Side Event : PariSanté Campus a accueilli en marge du salon VivaTech, la French Tech in Europe : 22 communautés réunies venues des quatre coins de l'Europe.
- Le 2 octobre 2025 – Grand Salon : CyberEco : L'équipe de PariSanté Campus était présente afin d'échanger avec les différents acteurs du secteur, notamment sur les synergies à mettre en place entre santé numérique, cybersécurité et intelligence artificielle.
- Le 5 octobre 2025 – la Fête de la science : l'équipe projet, accompagnée de la garante de la commission nationale du débat public était présente à la Fête de la science, sur le village de la science de l'Université PSL aux côtés des équipes de PariSanté Campus, pour échanger avec le public autour des enjeux du projet et du numérique en santé. Des questionnaires ont été présentés lors de cette journée au grand public dans le cadre de la concertation continue ; 31 réponses ont été recueillies.

Le 7 octobre 2025 – la Fête de la science : PariSanté Campus a accueilli un jeune public, avec des ateliers immersifs pour écoliers de primaire, collégiens, lycéens et étudiants. Plusieurs thématiques ont été abordés : l'IA en imagerie médicale, la modélisation du corps humain ou l'innovation dans les parcours de soins. Plusieurs intervenants ont animé les ateliers, notamment le laboratoire Physique pour la Médecine et la startup InSimo.

## Actualités à venir

- Le 6 novembre 2025 – Conseil de quartier du Val de Grâce, animé par la Mairie du 5<sup>ème</sup> arrondissement.
- Le 24 novembre 2025 – Table ronde scientifique sur l'IA et la protection de données en présence d'experts.

## Les résultats du questionnaire sur la préparation du futur chantier PariSanté Campus

- Questionnaire établi à l'issue du comité de suivi n°6
- Recueil des avis lors de la rencontre de proximité du 17 mai 2025 et sur le site internet du projet (jusqu'au 30 juin 2025)
- 52 contributions recueillies (50 lors de la rencontre de proximité et 2 en ligne)

*Les résultats présentés ci-après sont à titre informatif (échantillon non représentatif)*

### En synthèse :

- Les résultats de ce questionnaire montrent que les riverains interrogés n'ont **pas de crainte particulière liée au chantier**. Les préoccupations des riverains sont en effet classiques pour un chantier en milieu urbain.
- Les riverains souhaitent une **information réactive** de la part du concessionnaire qui réalisera les travaux.
- Les résultats traduisent **l'attente du public quant à la réalisation du projet**.

## Les résultats du questionnaire de l'IA en santé

- Questionnaire établi dans le cadre du dispositif « Café IA » mis en place en collaboration avec le Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique
- Recueil des avis lors de la rencontre de proximité du 17 mai 2025 et sur le site internet du projet (jusqu'au 30 juin 2025)
- **57 contributions recueillies** (24 via le mur de l'IA, 32 via le questionnaire papier et 1 en ligne)

*Les résultats présentés ci-après sont à titre informatif (échantillon non représentatif).*

### En synthèse :

- Une perception positive de l'IA, perçue comme **efficace notamment dans le domaine de la santé**.
- **Des conditions nécessaires à son utilisation** : formation, régulation, esprit critique, vigilance quant à la gestion des données.
- Un investissement nécessaire pour **renforcer le rayonnement et l'attractivité scientifique de la France**.

Les verbatims des répondants :

- Pensez-vous que l'IA aura un impact positif ou négatif sur la société ?
  - o Réponse positive à 43 % « *Gain de temps pour des tâches répétitives, gestion efficace des données volumiques* » ; « *utilisation de l'IA pour le suivi médical* » ; « *amélioration de la santé, automatisation des tâches* »
  - o Réponse négative à 22% : « *Pose un problème de consommation énergétique colossale* » ; « *Utile mais prend trop de place intrusive, vol des données, mise à l'écart des personnes âgées* » ; « *Destruction d'emplois peu qualifiés, utilisation massive d'électricité au travers des datas centers, l'utilisation à outrance de l'IA exercera une pression sur nos ressources naturelles qui nous saura difficile de supporter à l'avenir notamment au travers de la gestion de nos ressources en eau.* »
  - o 35 % de répondants ont considéré que l'impact n'est ni positif – ni négatif : « *Tout a besoin de réflexion* », « *Détruire des emplois et en même temps automatiser certaines tâches* », « *Les deux car impact majeur sur l'emploi et la société* », « *Ça dépend de l'utilité, il faut former la société* », « *Permet du gain de temps mais limite la pensée* », « *Les deux comme toute innovation* ».
- Pensez-vous que l'IA créera plus d'emploi que ce qu'elle en détruira ?
  - o Réponse « oui » à 28% : « *Parce que ça a toujours été ainsi dans l'histoire, il suffit de s'adapter* » ; « *Je pense qu'elle va mettre de côté les personnes faibles ou pas à niveau* » ; « *Moins d'emplois dans l'informatique* » ; « *L'IA peut effectuer le travail de beaucoup de personnes* » »
  - o Réponse « non » à 42 % : « *Elle va détruire beaucoup d'emploi qui sont facilement remplaçables* »
  - o « *Détruire en majorité des emplois peu qualifiés, facilement remplaçables* »
  - o Réponse « oui et non » à 30 %
- Pensez-vous qu'il devrait y avoir des régulations plus strictes concernant l'utilisation de l'IA ?
  - o Réponse « oui » à 90% : « *Empêche la compétitivité* » ; « *Formation des adolescents* » ; « *Besoin d'encadrement en milieu éducatif (université)* » ; « *Pour l'utiliser que pour des applications utiles à la société en limitant l'utilisation récréative* » ; « *Protection des individus* » ; « *Pour l'utilisation des données et pour protéger les enfants car son utilisation est dangereuse* »
  - o Réponse « non » 10 % : « *Impossible de réguler* »
- Pensez-vous que le système éducatif (de l'école à l'université) devrait inclure plus de formation sur l'IA ?
  - o Réponse « oui » à 93% : « *Apprendre à utiliser des ressources IA de manière critique* ; « *Pour informer des risques* » ; « *Former pour plus de prudence et une meilleure utilisation* ».
  - o Réponse « non » à 7% : « *Non les ravages cognitifs que fait l'IA sur l'apprentissage et la réflexion est très problématique à ce jour...* »

- Pensez-vous que l'apport de l'IA est globalement bénéfique pour la performance des soins ?
  - o Réponse « oui » à 95 % : « *Diagnostic et pronostiques plus rapides* ; « *Pour la chirurgie, médicament individualisé pour chaque personne* » ; « *Permet de gagner du temps, de la précision dans certains diagnostics* » ; « *Détection de cancers et augmentation de la puissance de calcul. Néanmoins, l'IA ne peut pas remplacer le personnel* » ; « *Pour l'analyse d'image* ; « *Imagerie* »
- Pensez-vous que l'IA en santé est un enjeu de souveraineté pour la France ?
  - o Réponse « oui » à 96 % : « « *Garder cette avance technologique, recherche* » ; « *Pour ne pas être dépendant de la Chine* » ; « *Ne pas être dépendant d'entreprise* » ; « *Pour être leader dans la technologie* » ; « *Maîtrise technologique* » ; « *Car tout le monde utilise cet outil* » ; « *Pour garder la maîtrise* »

## Les différentes réactions des membres du comité de suivi face aux questionnaires

- Questionnaire sur la préparation du futur chantier PariSanté Campus :
  - o Deux questions posées :
    - une sur les moyens d'information souhaités par le public concernant la phase chantier
    - et une sur les modalités de prise en compte des choix exprimés par les participants et sur la manière dont les supports de communication seront retenus.

L'équipe de PariSanté Campus répond que plusieurs outils de communication devront être mobilisés simultanément afin de toucher des publics diversifiés.

- Questionnaire sur l'IA en santé :
  - o Une question posée sur la répartition par genre (homme-femme) des réponses aux questionnaires.
  - o Il a été répondu que le questionnaire n'incluait pas de question relative au genre des répondants.

La garante rappelle que ces questionnaires ne constituent pas un sondage statistique représentatif, mais un recueil d'avis de passants, permettant de dégager des tendances qualitatives. Antoine Tesniere précise que de nombreux travaux existent déjà sur les sujets d'IA en santé(cf. <https://www.santepubliquefrance.fr/> ).

## Préparation de la table ronde scientifique sur l'IA et la protection des données

Un temps d'échange a été consacré à la préparation de la table ronde scientifique prévue le 24 novembre 2025. La table ronde animée par le Professeur Antoine Tesnière, réunira 4 experts.

Plusieurs axes de réflexions sont proposés :

- Comprendre le fonctionnement de l'IA ;
- Le cadre légal et la gouvernance des données ;
- Les enjeux éthiques et de confiance.

Plusieurs contributions/questions des membres du comité de suivi :

- Quelles sont les innovations produites par les acteurs de PariSanté Campus ?
- Comment les priorités sont données dans les thèmes de recherche ?
- Qui a accès aux données ?
- Le patient donne-t-il son accord ? Est-ce que le patient aura le choix ? Comment les patients seront informés ?
- Quelle articulation public/privé dans le monde de l'innovation (collaboration) ? Sur quelles données se base-t-on ?

## Conclusion

Les différentes contributions exprimées permettront d'enrichir les questions qui seront posées lors de la table ronde scientifique.